

# 令和5年度 事業計画抜粋

## 社会福祉法人双葉会事業計画

### 基本方針

今年度は昨年度に続き、1.感染症や災害への対応力強化、2.地域包括ケアシステムの推進、3.自立支援・重度化防止の取組の推進、4.介護人材の確保、介護現場の革新、5.制度の安定性・持続可能性の確保、これらを中心に全役・職員が一丸となって運営を進めてまいります。

特に、長期化する新型コロナウイルス感染症のコロナ禍において、円滑な運営ができるようBCP（事業継続計画）の見直しと強化を進めているところであり、利用者・園児・患者の皆さま方が安心して利用できるよう各事業所とも努めてまいります。

また、琴清苑については、新しい建物設備と定員数での運営を軌道に乗せることを目標に事業の展開を進めてまいります。

さらには、深刻化している介護職員の人材難、待機者の激減等々と課題は山積していますが、より良い福祉サービスの提供、町内居住者の雇用の確保、新卒者を含めた若年層の専門職育成、EPA 介護福祉士候補生・外国人介護技能実習生・特定技能実習生の受入れ・育成に努めてまいります。

氷川保育園、双葉会診療所においても、感染症予防対策をはじめ労働環境、安全環境管理の向上を推進いたします。

## 双葉会診療所事業計画

### I. 理念

「心の医療と福祉」人権を尊重し、安全・安心・信頼の医療・介護活動を提供する。

### II. 医療の目標

1. 地域住民に信頼される、医療提供に努める。
2. 地域住民が安心して医療を享受できる環境整備に努める。
3. 協力医療機関との連絡を密にし、地域医療の充実に努める。

### III. 基本方針

今年度は双葉会『中・長期計画』策定年度で有り計画に基づき中・長期計画を進めるとともに、令和5年度事業計画も進めてまいります。また、地域医療の拠点として、当法人がもっている施設機能を活かした様々な医療・福祉活動に取り組むとともに、経営組織のガバナンス（統治）の強化や安定的な財務基盤の確立を図り、従来通り施設利用者の方々や地域住民に信頼される医療・環境整備を心がけ、法人の理念である「心の医療と福祉」に努めてまいります。

## 寿楽荘事業計画

### 基本方針

新型コロナウイルス感染症が国内で確認されてから3年以上が経過し、漸く5類への移行が具体的となったことで、利用者・ご家族から面会ほか行動制限の緩和策を求められることが予想されます。基礎疾患のある高齢者の方が利用される施設の対応としては、一般的な行動制限の緩和策に準じることは難しく、国や都から示されている高齢者施設従事者や面会者に対するマスクの推奨に関しても、しばらくの間は必須として対応していきたい。高齢者施設従事者はマスク着用を励行することで、一般生活においてはマスクを着用していることによるハラスメントを受ける可能性もありますが、施設

で生活をされる利用者の安心・安全を担保するため PPE の着脱訓練の継続ほか感染症 BCP に基づき事業を行っていきます。

職員の確保に関しては、人件費率も考慮しながら外国人実習生・就労者も含め各職種とも募集・採用を引き続き行い、育児・介護休業等労働者の権利の行使が円滑に行える運営を目指します。

大規模修繕に向けた収支の黒字化は現時点では困難が予想されますが、中・長期計画に則して目標達成を目指します。

令和 2 年度の不適切な介護サービスについては、今後も業務改善計画を基本に再発防止にむけ全職員に向けた研修に取り組むほか、発生要因の一つである現場職員のストレスや不安感を解消できるよう職場環境の整備にも努めます。

## 琴清苑 事業計画

### 基本方針

前々年度、前年度と続いた新型コロナウイルス感染症は今年度 5 月から 2 類から 5 類への引き下げにより社会的に通常的生活へとシフトが変わってまいります。社会的弱者が多く生活している高齢者施設においても寄せる波に対し、利用者の生活を守るといった点に留意しながら社会との繋がりを重視しつつ感染症対策を引き続き継続していき、安心安全な生活が送れるように対応してまいります。

法人内で特に重点目標とされた高齢者権利擁護と虐待防止の徹底を推進してまいります。各種ハラスメント対策を周知徹底し、施設内外の研修参加や会議等において指導を徹底し、予防対策をとり法令順守していく体制を構築してまいります。

昨年以來、西多摩地域で起きている入所待機者の激減問題により各施設が入所の定員割れや稼働率の低下状態が続いております。当苑においても入所待機者は年間を通じてほとんどおらず、申し込みして直ぐに入所に至るケースが非常に多くなっております。年度の目標の稼働率の達成が安定した運営の第一歩となることを鑑みて、今年度は稼働率が向上する様な対策を講じ、目標達成できるように対応してまいります。

## 氷川保育園 事業計画

### 1. 保育理念

社会福祉法人双葉会の理念「心の福祉」を原点に、心身とも健やかに豊かな人間性を持った子どもが育成されるように努めます。

### 2. 保育目標

感謝（ありがとうの保育）

慈悲（思いやりの保育）

畏敬（ものを大切に保育）

### 3. 保育方針

奥多摩の四季折々の自然を通して、子どもたちに様々な経験を積ませ、その中から心身ともに成長していける保育を目指す。

一人ひとりの個性や自主性を大切に保育の実践。

地域における児童福祉の向上と、保護者の就労に寄与し、保育サービスを提供する。